

Modul: Controlling

Semester: 5

Code der Veranstaltung: CON

ECTS Punkte: 5

Kontaktstunden: 40

Selbststudium: 85

Dauer des Moduls: 1 Semester

Art des Moduls: Pflicht

Häufigkeit des Angebots: jedes Studienjahr

Gewichtung der Note in der Gesamtnote: 5/180

Art und Umfang der Prüfungsleistung: KR 90 = Die Prüfung ist entweder ein Referat oder eine Klausur; im Fall einer Klausur gibt die Zahl den Umfang der Klausur in Minuten an.

Modulverantwortliche/r:

Prof. Dr. Gasper/Prof. Dr. Padberg

Lehrsprache: Deutsch

Dozenten: Prof. Dr. Doege, Prof. Dr. Gasper, Prof. Dr. Helmke, Prof. Dr. Klee, Prof. Dr. Malzkorn, Prof. Dr. Padberg

Zugangsvoraussetzungen:

Externes und internes Rechnungswesen, Investition und Finanzierung

Verwendbarkeit des Moduls:

Verwendbar für die Module Unternehmensführung und Change Management, Seminar: Ausgewählte Themen der BWL

Qualifikations- und Kompetenzziele des Moduls:

Aktuelle Entwicklungen in den Unternehmen und die Dynamisierung der wirtschaftlichen Rahmenbedingungen haben Controlling zu einer bedeutenden Institution und Funktion in Unternehmen gemacht. Die Studierenden erlangen zunächst umfassende Einblicke in die Standards und Organisationsformen des Controllings. Darüber hinaus entwickeln sie Handlungskompetenz zur Transparenz- und Entscheidungsgenerierung in der kurz- und mittelfristigen Unternehmenssteuerung. Dabei stehen bewährte Methoden des Controllings im Mittelpunkt der Übungseinheiten. Dies soll die Studierenden zu umfassendem informations- und entscheidungsorientiertem Denken und Handeln befähigen, so dass sie in der Lage sind, gegenüber Fachvertreterinnen und Fachvertretern sowie Fachfremden ihre Ergebnisse fundiert zu begründen.

Lehr- und Lernmethoden des Moduls:

Vorträge, Präsentationen, Fallstudien, Praxisbeispiele, Gruppenübungen und -arbeiten, Forschendes Lehren (z.B. auf Basis realer Fallstudien), Gastdozenteneinsatz

Inhalt des Moduls:

1. Grundlagen
 - 1.1 Controlling: Begriffsdefinition
 - 1.2 Funktionen und Aufgaben des Controllings: Planung / Kontrolle / Steuerung
 - 1.3 Abgrenzung strategisches und operatives Controlling
 - 1.4 Controller Leitbild

2. Das Zielsystem des Controllers/Unternehmens
 - 2.1 Wertorientierung als Oberziel
 - 2.2 Die Liquiditätserhaltung als wichtigstes Nebenziel

3. Planung und Kontrolle
 - 3.1 Externes Rechnungswesen als Grundlage bei kleinen und mittleren Unternehmen
 - 3.2 Plankostenrechnung
 - 3.3 Soll-Ist-Vergleich und Abweichungsanalysen
 - 3.4 Deckungsbeitragsrechnung und Break-Even-Analyse
 - 3.5 Prozesskostenrechnung
 - 3.6 Kalkulation und Kostenmanagement mit der Zielkostenrechnung

4. Budgetierung
 - 4.1 Budgetierungsarten
 - 4.2 Liquiditätsplanung
 - 4.3 Investitionsplanungen

5. Berichtswesen
 - 5.1 Monatliche Erfolgsrechnung
 - 5.2 Management Budget Report
 - 5.3 Kennzahlen und Kennzahlensysteme
 - 5.4 Gestaltung von Berichtssystemen

6. Anwendungen im funktionalen Controlling

Grundlegende Literaturhinweise:

Behringer, S.: Controlling. Wiesbaden, 2021.

Ergänzende Literaturempfehlungen:

Amann, K. et al.: Management und Controlling. Wiesbaden, 2020

Becker, W., Ulrich, P.: Handbuch Controlling. Wiesbaden, 2022

Bleiber, R.: Crashkurs Controlling. Freiburg, 2022

Binder, U.: Schnelleinstieg Controlling. Freiburg, 2022