

Modul Supply Chain Benchmarking und Controlling

| | | | |
|---|----------------------|---------------------------------|------------------|
| Semester: | 3. | Modulverantwortliche/r : | Prof. Dr. Jensen |
| Code der Veranstaltung: | EKL3 | Lehrsprache: | Deutsch |
| ECTS-Punkte: | 5 | | |
| Kontaktstunden: | 44 | | |
| Selbststudium: | 91 | | |
| Dauer des Moduls (Sem): | 1 | | |
| Art des Moduls: | Pflicht | | |
| Häufigkeit des Angebots des Moduls: | Jedes Wintersemester | | |
| Gewichtung der Note in der Gesamtnote: | 5/120 | | |
| Art und Umfang der Prüfungsleistung: | KRS 90 | | |

Zugangsvoraussetzungen:

Die Studenten kennen die unternehmerischen Informationsbedarfe und die Interessenslagen. Sie kennen die grundsätzlichen Instrumente des operativen Controllings und sind mit den Konstruktionsprinzipien betriebswirtschaftlicher Kennzahlen vertraut. Zugangsvoraussetzung ist daher das Modul „Methoden und Instrumente des Controlling“. Die Studierenden sind vertraut mit der Funktionalität und den Nutzenpotenzialen von BI-Konzepten. Zugangsvoraussetzung sind daher ausgewählte Inhalte des Moduls „Business Intelligence und Datenanalyse“.

Verwendbarkeit des Moduls:

Für die folgenden Module des Masters „Einkauf und Logistikmanagement“

- „Operativer Einkauf – Organisation, Prozesse und Instrumente“
- „Seminar: Trends und Innovationen in der Supply Chain“

Für das FHDW Masterprogramm

- Einkauf und Logistikmanagement

Für generelle betriebswirtschaftliche Masterprogramme mit einer Ausrichtung auf die Schwerpunkte Einkauf, Logistik, Supply Chain Management.

Qualifikationsziele des Moduls:

Die Studierenden sind mit dem Aufbau einer prozessorientierten logistischen Kosten- und Leistungsrechnung vertraut. Sie können die Auswirkungen von Initiativen und Aktivitäten entlang der Supply Chain anhand geeigneter Kennzahlen messen und sind in der Lage, diese unter Zuhilfenahme geeigneter Benchmarks zu bewerten.

Lehr- und Lernmethoden des Moduls:

Vorträge bieten Zusammenfassung der Inhalte. Fallstudien bieten sich bei der Untersuchung unterschiedlicher Methoden anhand von Praxisbeispielen an. Ausgewählte Übungen runden die intensive Beschäftigung mit einzelnen konzeptionellen Ansätzen ab.

Inhalte des Moduls:

1. Ausrichtung des Logistik-Controlling
2. Abgrenzung von Logistikkosten und –leistungen
3. Konzeptioneller Aufbau einer Logistikkostenrechnung

Zu Modul Supply Chain Benchmarking und Controlling

4. Controlling der logistischen Kernfunktionen
 - 4.1 Einkaufs- und Beschaffungscontrolling
 - 4.2 Produktionscontrolling
 - 4.3 Distributionscontrolling
 - 4.4 Bestandscontrolling
5. Nachhaltigkeitsberichterstattung in Einkauf und Logistik

Literatur (Angegebene bzw. aktuelle Auflage):

Grundlegende Literaturhinweise

- Henke, M. (2009): Supply Risk Management – Planung, Steuerung und Überwachung von Supply Chains, Berlin
- Luczak, H.; Wiendahl, H.-P.; Weber, J. (Hrsg.) (2001): Logistik-Benchmarking, Berlin u.a.
- Lenz, T. (2008): Supply Chain Management und Supply Chain Controlling in Handelsunternehmen, Bremen-Hamburg
- Weber, J. (2012): Logistikkostenrechnung, 3. Aufl., Berlin u.a.

Ergänzende Literaturempfehlungen

- Arnold, D. et al. (Hrsg.) (2008): Handbuch Logistik, 3. Aufl., Berlin u.a.
- Blocher, E.J.; Stout, D.E.; Cokins, G. (2010): Cost Management 5th ed., New York
- Bolstorff, P.; Rosenbaum, R. (2007): Supply Chain Excellence – A Handbook for Dramatic Improvement Using the SCOR Model, 2nd ed., New York
- Bundesvereinigung Logistik (Hrsg.) (2003): Finanzierung – eine neue Dimension der Logistik, Berlin
- Eller, R.; Heinrich, M.; Perrot, R. (Hrsg.) (2010): Management von Rohstoffrisiken – Strategien, Märkte und Produkte, Wiesbaden
- Gomm, M. (2008): Supply Chain Finanzierung – Optimierung der Wertflüsse in Wertschöpfungsketten, Berlin
- Kletti, J.; Brauckmann, O. (2004): Manufacturing Scorecard, Wiesbaden
- Klepzig, H.-J. (2014): Working Capital und Cash Flow – Finanzströme durch Prozessmanagement optimieren, 3. Aufl., Wiesbaden
- Piontek, J. (2007): Bausteine des Logistikmanagements, 2. Aufl., Herne-Berlin
- Seuring, St.; Goldbach, M. (eds.) (2002): Cost Management in Supply Chains, Heidelberg-New York
- Ziegenbein, A. (2007): Supply Chain Risiken – Identifikation, Bewertung und Steuerung, Zürich